

## PENINGKATAN KUALITAS PEMBELAJARAN FIQIH MELALUI SUPERVISI AKADEMIK DI MADRASAH IBTIDAIYAH AL-MANAR

### Ikin Asikin

Pengawas Sekolah Madya RA/MI Kemenag Kab. Subang, Indonesia  
Email: Ikinasikin1970@gmail.com

---

#### INFO ARTIKEL

Diterima  
17 Juli 2020  
Diterima dalam bentuk revisi  
Diterima dalam bentuk revisi

---

Kata kunci: Kualitas;  
pembelajaran fiqih dan  
madrasah ibtidaiyah

#### ABSTRAK

Berdasarkan hasil pengamatan dan observasi yang dilaksanakan di MI Al-Manar, ditemukan kelemahan yakni kepala madrasah belum optimal dalam melaksanakan tugasnya sebagai supervisor. Penelitian tindakan sekolah dilakukan untuk mencari sumber permasalahan dan solusi yang tepat dalam rangka peningkatan kualitas pembelajaran. Penelitian tindakan sekolah ini dilaksanakan dalam 2 siklus, setiap siklus terdiri dari empat kegiatan, yaitu (1) Perencanaan, dilakukan untuk mengidentifikasi masalah/ kasus dan merencanakan kegiatan pembinaan seperti mempersiapkan perangkat pembinaan, membuat alat evaluasi dan instrumen penelitian. (2) Pelaksanaan, yaitu melaksanakan kegiatan pembinaan, (3) Observasi, yaitu pengambilan data tentang proses kegiatan dan hasil pembinaan. (4) Refleksi, adalah kegiatan untuk menganalisa data hasil pengamatan. Subyek penelitian adalah guru-guru MI Al-Manar yang berjumlah 23 guru. Hasil penelitian menunjukkan adanya peningkatan nilai, yaitu Manajemen Kepala Madrasah dari hasil monitoring evaluasi pada tiap siklusnya mengalami peningkatan. Pada siklus I menunjukkan kategori yang **cukup (48 %)**. Pada siklus II menunjukkan kategori yang **sangat baik (84 %)**. Kinerja Kepala Madrasah dalam melakukan supervisi akademik pada guru MI Al-Manar pada tiap siklusnya mengalami peningkatan. Pada siklus I menunjukkan kategori yang **cukup (64 %)**. Pada siklus II menunjukkan kategori yang **sangat baik (84 %)**. Nilai Administrasi Pendidikan Guru dalam Melaksanakan Tugas KBM hasil supervisi akademiki yang dilakukan oleh kepala MI Al-Manar yang bekerjasama dengan pengawas madrasah (kolaboratif) pada tiap siklusnya yaitu mengalami peningkatan pada siklus I dan Siklus II. Pada awal sebelum adanya tindakan sekolah rata-rata 53,3, pada siklus I setelah adanya penelitian tindakan sekolah mencapai rata-rata 61,8, dan pada siklus II mengalami peningkatan yang **cukup signifikan**

---

## **Pendahuluan**

Pendidikan yang bermutu, akan menghasilkan sumber daya manusia yang berkualitas dan berdaya saing tinggi (Cholik, 2017). Salah satu indikator tingginya kualitas pembelajaran dalam pendidikan adalah pengelolaan kelas yang efektif merupakan persyaratan mutlak bagi terjadinya proses belajar mengajar. Mengajar pada prinsipnya membimbing siswa dalam kegiatan belajar mengajar atau mengandung pengertian bahwa mengajar merupakan suatu usaha pengorganisasian lingkungan dalam hubungannya dengan anak didik dan bahan pengajar yang menimbulkan proses belajar (Purnomo & Aulia, 2018). Untuk mengetahui sejauh mana penguasaan siswa terhadap pelajaran dapat dilakukan melalui penilaian terhadap kemajuan atau keberhasilan siswa menguasai materi pelajaran yang diajarkan (Gani, 2018). Proses pembelajaran akan berhasil jika seorang guru mampu menerapkan pendekatan, metode, model, dan media pembelajaran yang tepat (Siregar, 2019).

Proses belajar identik dengan pembelajaran. Pembelajaran adalah upaya untuk membelajarkan siswa (Fakhrurrazi, 2018). Secara implisit dalam pengertian ini terdapat kegiatan memilih, menetapkan, mengembangkan metode untuk mencapai hasil pembelajaran yang diinginkan. Pemilihan, penetapan, dan pengembangan metode ini didasarkan pada kondisi pembelajaran yang ada.

Proses pendidikan di sekolah merupakan hal yang paling utama, untuk memperoleh pengetahuan, perubahan tingkah laku individu melalui kegiatan interaksi antara peserta didik dan guru (Sikap & Didik, 2020). Kualitas pembelajaran dipengaruhi oleh beberapa faktor, salah satunya adalah kompetensi pedagogik guru. Kompetensi pedagogik memiliki pengaruh paling besar terhadap peningkatan kualitas pembelajaran dan memberikan dampak yang kuat terhadap keberhasilan belajar siswa. Kompetensi pedagogik dapat dimaknai sebagai pengetahuan, sikap dan keterampilan guru memahami bagaimana cara siswa belajar dan membantu mereka mengembangkan pengetahuan dan pengalaman mereka dalam proses pembelajaran (Rusmini & Pargito, 2018). Kompetensi pedagogik merupakan komponen pertama yang berkontribusi sangat kuat terhadap pencapaian kompetensi siswa (Coe, Aloisi, Higgins, & Major, 2014).

Kompetensi pedagogik guru akan berkembang jika kepala sekolah mampu membangun budaya akademik yang baik. Budaya akademik merupakan proses belajar yang dialami siswa dengan ilmu pengetahuan, pemahaman, dan penerapan (Vitaria, 2017). Salah satu pihak yang berperan penting dalam membangun budaya akademik adalah kepala sekolah/madrasah.

Erat hubungannya antara mutu kepala sekolah berbagai aspek kehidupan sekolah seperti disiplin sekolah, iklim budaya sekolah, dan menurunnya perilaku nakal peserta didik (KODIRAN, 2017). Kepala sekolah bertanggung jawab atas manajemen pendidikan secara mikro, yang secara langsung berkaitan dengan proses pembelajaran disekolah. Salah satu bentuk tanggung jawab tersebut adalah supervisi akademik.

Supervisi akademik merupakan kegiatan untuk membantu guru dalam mengelola pembelajaran demi mencapai tujuan pembelajaran (Arifin, 2014). Fungsi supervisi akademik sebagai upaya perbaikan sebagai proses yang berkesinambungan dan dilakukan secara terus menerus (Suwartini, 2017). Supervisi akademik ini menjunjung tinggi praktek perbaikan mutu secara berkesinambungan (continuous quality improvement) sebagai salah satu prinsip dasar dan manajemen terpadu.

Pelaksanaan supervisi akademik oleh kepala sekolah dapat meningkatkan proses pembelajaran jika dilakukan sesuai dengan prinsip-prinsip yang berlaku. Oleh karena itu, kepala sekolah sebagai supervisor dituntut untuk mampu melakukan supervisi akademik bagi guru-guru dalam meningkatkan proses pembelajaran (Zulfikar & Ibrahim, 2017).

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui peran Kepala Madrasah dalam melakukan supervisi akademik dan hal-hal yang dilakukan oleh Kepala Madrasah dalam melakukan supervisi akademik pada guru MI Al-Manar. Tujuan berikutnya adalah mengetahui hasil kerja yang dilakukan Kepala Madrasah dalam melakukan supervisi akademik pada guru MI Al-Manar.

### **Metode Penelitian**

Penelitian ini merupakan penelitian tindakan sekolah. PTS ini dilaksanakan berdasarkan tahapan-tahapan sebagai berikut: “(1) merencanakan tindakan, (2) melaksanakan tindakan, (3) melaksanakan observasi, (4) melakukan refleksi. Model yang digunakan adalah model Ebbut, alur kegiatan dimulai dari penelitian awal yang disebut dengan reconnaissance yang mencakup kegiatan diskusi, negosiasi, menyelidiki kesempatan, mengakses kemungkinan dan kendala (Barnawi & Supardi, 2019). Instrumen penelitian berupa tes tertulis dan lembar observasi. Data yang diperoleh dari hasil observasi, wawancara dan dokumentasi disusun secara naratif kemudian dilakukan pendeskripsian/ penafsiran. Data yang diperoleh dari hasil tindakan di susun menurut tabulasi dan frekwensi.

### **Hasil dan Pembahasan**

Gambaran hasil yang didapat berdasarkan rekaman fakta dan observasi di lapangan, kepala madrasah MI Al-Manar pada awalnya kurang memahami peran Kepemimpinan Kepala Madrasah dalam meningkatkan kualitas pembelajaran di Madrasah, yakni kurang memahami tentang planning, organizing, actuating, dan controlling. Kesemuanya diimplementasikan dalam kegiatan pembelajaran yang meliputi: program tahunan, semester, evaluasi, bimbingan konseling, pengelolaan sumber daya manusia, sarana dan prasarana, menciptakan iklim sekolah yang menyenangkan dan kondusif, serta memberi nasehat kepada warga madrasah serta melaksanakan model pembelajaran yang menarik. Sehingga dari gambaran dan rekaman dapat dikemukakan di atas berimplikasi pada kualitas pembelajaran di madrasah sebagaimana yang terdapat table berikut.

**Tabel 1**  
**Administrasi pendidikan Guru dalam tugas KBM Sebelum Adanya Tindakan**

No	Penilaian Bidang yang Disupervisi	Skor	Deskripsi
1	a. Kedisiplinan dalam melaksanakan tugas KBM	60	Cukup
	b. Kedisiplinan dalam menyusun program tahunan	45	Kurang
	c. Kedisiplinan dalam menyusun RPP	45	Kurang
	d. Kedisiplinan dalam menyusun Program Semester	45	Kurang
	e. Kedisiplinan dalam menyusun Silabus	40	Kurang
	f. Kedisiplinan dalam Menyusun Agenda Harian	50	Cukup
	g. Kedisiplinan dalam Menyusun Daftar Nilai	45	Kurang
	h. Kedisiplinan dalam mengikuti kegiatan rapat pendidikan	60	Cukup
	i. Kedisiplinan dalam melaksanakan tugas menyusun kisi-kisi soal semester	50	Cukup
	j. Kedisiplinan dalam mengikuti kegiatan loka karya/ penataran	60	Cukup
	<b>Jumlah</b>		<b>500</b>
<b>Rata-rata</b>		<b>50</b>	<b>Cukup</b>

Hasil observasi terhadap kedisiplinan guru-guru **MI Al-Manar** pada table di atas menunjukkan rata-rata 50 %, berarti dapat dikategorikan Cukup, tapi masih ada beberapa indikator yang kurang disiplin seperti dalam menyusun program tahunan, RPP, program semester, syllabus, agenda harian dan daftar nilai.

Melihat kondisi administrasi pendidikan para guru dalam melaksanakan tugas KBM masih belum baik, maka diperlukan adanya upaya peningkatan supervisi akademik bagi para guru melakukan peran kepala madrasah sebagai supervisor bekerja sama dengan pengawas madrasah. Pada siklus I yaitu:

- 1) Manajemen Kepala Madrasah seperti: visi dan misi madrasah, program kerja dan pelaksanaan, supervisi akademik dan manajerial, pembinaan dan partisipasi personel, dan kelengkapan administrasi, yaitu dapat dilihat pada tabel 2.
- 2) Aktivitas Kepala Madrasah dalam melakukan supervisi yaitu dapat dilihat pada tabel 2.

**Tabel 2**  
**Manajemen Kepala Madrasah**

o	Aspek Kegiatan / Kondisi	Ya (Ada) Skor	Keterangan
	Visi Dan Misi Sekolah		
	Program Kerja Dan Pelaksanaan		
	Supervisi Akademik Dan Manajerial		
	Pembinaan Dan Partisipasi Personel		
	Kelengkapan Administrasi		
	<b>Jumlah</b>	12	12:25x1
	<b>Rata-rata</b>	12:5= 2,4 = cukup	00% = 48 %

Tabel di atas menunjukkan manajemen Kepala Madrasah seperti dalam hal: visi dan misi madrasah, program kerja dan pelaksanaan, supervisi akademik dan manajerial, dan kelengkapan administrasi dinilai observer (pengawas) adalah **Cukup**.

**Tabel 3**  
**Aktivitas Kepala Madrasah dalam Melakukan Supervisor Siklus I**

Aspek yang Dinilai	Y a	T idak	Penilaian
1. Menyampaikan tujuan pembinaan			
2. Menyampaikan materi pembinaan			
3. Mempresentasikan informasi			
4. Menyampaikan ide/ pendapat			
5. Membina cara penyusunan perangkat pembelajaran yang efektif			
6. Memotivasi guru dalam melaksanakan tugas KBM			
7. Gaya komunikasi dalam menyampaikan materi pembinaan			
8. Memperhatikan secara aktif			
9. Memberikan test/ evaluasi			
10. Memberikan pengakuan/penghargaan			
<b>J u m l a h</b>			24 + 8 = 32
<b>Rata-rata</b>			32 x 100 : 50 = 64 %

Tabel di atas menunjukkan aktivitas Kepala Madrasah dalam melakukan supervisi dinilai observer (pengawas) adalah menunjukkan kategori cukup (64 %).

1) Kedisiplinan guru dalam melaksanakan tugas pembelajaran di MI Al-Manar, yaitu dapat dilihat pada tabel 4.

**Tabel 4**  
**Administrasi pendidikan Guru dalam tugas KBM**  
**pada Siklus I**

o	Penilaian Bidang yang Disupervisi	Skor	Deskripsi
a.	Absensi Siswa	66	Cukup
b.	Program tahunan	68	Cukup
c.	RPP	65	Cukup
d.	Program Semester	54	Kurang
e.	Silabus	65	Cukup
f.	Agenda Harian	65	Cukup
g.	Daftar Nilai	50	Kurang
h.	Kalender Pendidikan	60	Cukup
i.	Buku Evaluasi	65	Cukup
<b>Pendidikan</b>			
j.	Buku Pegangan Materi	60	Cukup
<b>Pembelajaran</b>			
<b>Jumlah</b>		618	
<b>Rata-rata</b>		61,8	<b>Cukup</b>

Hasil observasi terhadap kedisiplinan guru-guru MI Al – Manar pada table di atas menunjukkan rata-rata 61,8 %, berarti dapat dikategorikan Cukup. Pada siklus II selama tiga periode yaitu:

- 1) Manajemen Kepala Madrasah seperti: visi dan misi madrasah, program kerja dan pelaksanaan, supervisi akademik dan manajerial, pembinaan dan partisipasi personel, dan kelengkapan administrasi, yaitu dapat dilihat pada tabel 4.
- 2) Aktivitas Kepala Madrasah dalam melakukan supervisi yaitu dapat dilihat pada tabel 5.

**Tabel 5**  
**Manajemen Kepala Sekolah Siklus II**

o	Aspek Kegiatan / Kondisi	Ya (Ada) Skor	Keterangan
	Visi Dan Misi Sekolah	1	
	Program Kerja Dan Pelaksanaan	1	
	Supervisi Akademik Dan Manajerial	1	
	Pembinaan Dan Partisipasi Personel	1	
	Kelengkapan Administrasi	1	
<b>Jumlah</b>		21	21:25x1
<b>Rata-rata</b>		12:5= 4.2= sangat baik	00% = 84 %

Tabel di atas menunjukkan manajemen Kepala Madrasah seperti dalam hal: visi dan misi madrasah, program kerja dan pelaksanaan, supervisi akademik dan manajerial, dan kelengkapan administrasi dinilai observer (pengawas) adalah **sangat baik (84 %)**.

**Tabel 6**  
**Aktivitas Kepala Madrasah dalam Melakukan Supervisor Siklus II**

Aspek yang Dinilai	Y	T	Penilaian
	3	tidak	
11. Menyampaikan tujuan pembinaan			
12. Menyampaikan materi pembinaan			
13. Mempresentasikan informasi			
14. Menyampaikan ide/ pendapat			
15. Membina cara penyusunan perangkat pembelajaran yang efektif			
16. Memotivasi guru dalam melaksanakan tugas KBM			
17. Gaya komunikasi dalam menyampaikan materi pembinaan			
18. Memperhatikan secara aktif			
19. Memberikan test/ evaluasi			
20. Memberikan pengakuan/penghargaan			
<b>Jumlah</b>			32 + 10 = 42
<b>Rata-rata</b>			42 x 100 : 50 = 84 %

Tabel di atas menunjukkan aktivitas Kepala Madrasah dalam melakukan supervisi dinilai observer (pengawas) adalah menunjukkan kategori sangat baik (84 %)

1) Administrasi guru dalam melaksanakan tugas pembelajaran di MI Al-Manar, yaitu dapat dilihat pada tabel 7.

**Tabel 7**  
**Administrasi pendidikan Guru dalam tugas KBM pada Siklus II**

o	Penilaian		Skor	Deskripsi
	Bidang yang Disupervisi			
a.	Absensi Siswa		86	Baik sekali
b.	Program tahunan		88	Baik sekali
c.	RPP		85	Baik sekali
d.	Program Semester		80	baik
e.	Silabus		85	Baik sekali
f.	Agenda Harian		85	Baik sekali
g.	Daftar Nilai		80	Baik
h.	Kalender Pendidikan		80	Baik
i.	Buku Evaluasi		80	Baik
<b>Pendidikan</b>				
j.	Buku Pegangan Materi		85	Baik sekali
<b>Pembelajaran</b>				
<b>Jumlah</b>			834	
<b>Rata-rata</b>			83.4	Baik

Hasil observasi terhadap administrasi pendidikan guru-guru **MI Al Hila** pada table di atas menunjukkan rata-rata 83,4 %, berarti dapat dikategorikan sangat Baik.

Setelah penelitian tindakan sekolah dilakukan pada setiap siklusnya terlihat dilihat adanya perubahan terhadap hasil supervisi akademik yang dilakukan kepala madrasah

terhadap administrasi pendidikan guru dalam melaksanakan tugas pembelajaran meningkat dari tiap siklusnya yang **cukup signifikan**.

### 1. Nilai Administrasi Pendidikan Guru dalam Melaksanakan Tugas KBM pada siklus I dan Siklus II

Dari kegiatan pembinaan yang dilakukan oleh kepala madrasah yang bekerjasama dengan pengawas madrasah diperoleh hasil pada tiap siklusnya yaitu mengalami peningkatan, hal ini dapat dilihat pada tabel berikut.

**Tabel 8**  
**Nilai Administrasi Pendidikan Guru pada tiap siklusnya**

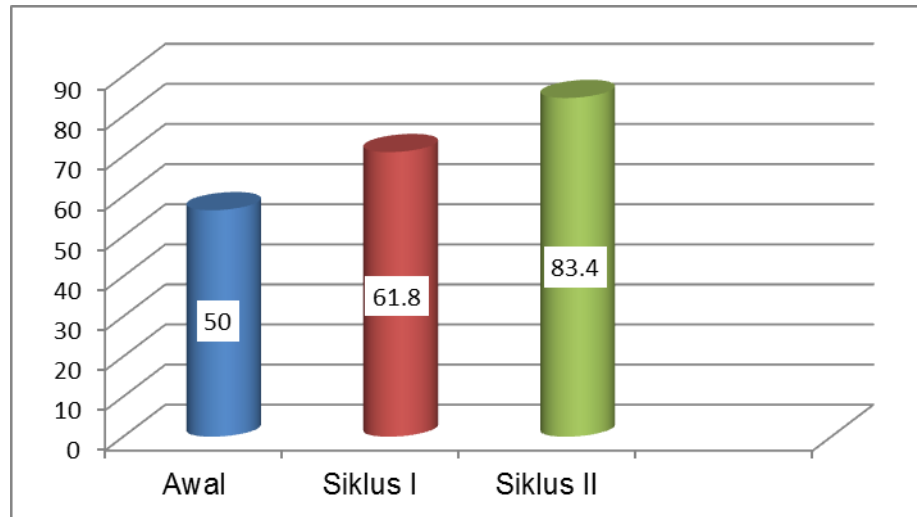
o	Jenis Indikator	A w al	Sik lus I	Sikl us II
	Absensi Siswa	56	66	86
	Program tahunan	58	68	88
	RPP	45	65	85
	Program Semester	60	54	80
	Silabus	50	65	85
	Agenda Harian	50	65	85
	Daftar Nilai	40	50	80
	Kalender Pendidikan	50	60	80
	Buku Evaluasi Pendidikan	50	65	80
	Buku Pegangan Materi	60	60	86
0	Pembelajaran			
	Jumlah	533	618	824
	Rata-rata	53,3	61,8	83,4

Administrasi pendidikan para guru MI Al-Manar pada awal sebelum adanya tindakan sekolah rata-rata 53,3, pada siklus I setelah adanya penelitian tindakan sekolah mencapai rata-rata 61,8, dan pada siklus II mengalami peningkatan yang **cukup signifikan** mencapai rata-rata 83,4.

Secara diagram grafik peningkatan Administrasi Pendidikan Guru dalam melaksanakan tugasnya dapat dilihat pada gambar grafik berikut.

**Gambar 1**  
**Grafik Peningkatan Kedisiplinan Administrasi Pendidikan Guru MI Al-Manar dalam Melaksanakan Tugasnya**





## 2. Hasil Observasi Manajemen Kepala Madrasah

Selama kegiatan Monitoring Evaluasi terhadap Manajemen Kepala Madrasah pada tiap siklusnya mengalami peningkatan, yaitu:

- a. Pada siklus I menunjukkan kategori yang **cukup (48 %)**
- b. Pada siklus II menunjukkan kategori yang **sangat baik (84 %)**.

## 3. Kinerja Kepala Madrasah dalam Melakukan Supervisi Akademik pada Guru MI Al-Manar.

Kinerja Kepala Madrasah dalam melakukan supervisi akademik pada guru MI Al Manar pada tiap siklusnya mengalami peningkatan, yaitu:

- a. Pada siklus I menunjukkan kategori yang **cukup (64 %)**
- b. Pada siklus II menunjukkan kategori yang **sangat baik (84 %)**.

Dari hasil penelitian dan pembahasan tentang peningkatan kualitas pembelajaran Fiqih melalui supervise akademik yang dilakukan oleh kepala madrasah yang bekerja sama dengan pengawas madrasah (kolaboratif), telah menunjukkan adanya peningkatan yang cukup signifikan.

## Kesimpulan

Dari hasil penelitian dan pembahasan tentang peningkatan kualitas pembelajaran Fiqih melalui supervise akademik yang dilakukan oleh kepala madrasah yang bekerja sama dengan pengawas madrasah (kolaboratif), telah menunjukkan adanya peningkatan yang cukup signifikan, untuk memberikan gambaran kesimpulan tersebut yaitu:

1. Manajemen Kepala Madrasah dari hasil monitoring evaluasi pada tiap siklusnya mengalami peningkatan, yaitu:
  - a. Pada siklus I menunjukkan kategori yang **cukup (48 %)**
  - b. Pada siklus II menunjukkan kategori yang **sangat baik (84 %)**.
2. Kinerja Kepala Madrasah dalam melakukan supervisi akademik pada guru MI Al-Manar pada tiap siklusnya mengalami peningkatan, yaitu:
  - a. Pada siklus I menunjukkan kategori yang **cukup (64 %)**
  - b. Pada siklus II menunjukkan kategori yang **sangat baik (84 %)**.

3. Nilai Administrasi Pendidikan Guru dalam Melaksanakan Tugas KBM hasil supervisi akademiki yang dilakukan oleh kepala MI Al-Manar yang bekerjasama dengan pengawas madrasah (kolaboratif) pada tiap siklusnya yaitu mengalami peningkatan pada siklus I dan Siklus II, yaitu: pada awal sebelum adanya tindakan sekolah rata-rata 53,3, pada siklus I setelah adanya penelitian tindakan sekolah mencapai rata-rata 61,8, dan pada siklus II mengalami peningkatan yang **cukup signifikan** mencapai rata-rata 83,4.

## BIBLIOGRAFI

- Arifin, A. (2014). Meningkatkan Kineja Pengawas Sekolah, Upaya grade kapasitas Pengawas Kerja Pengawas Sekolah. *Yogyakarta: Ar-Ruzz Media*.
- Barnawi & Supardi. (2019). *Cara Praktis Penyusunan Laporan Penelitian Tindakan Kelas*. Cirebon: Cirebon: Pustaka Bunga Bangsa.
- Cholik, C. A. (2017). Pemanfaatan Teknologi Informasi Dan Komunikasi Untuk Meningkatkan Pendidikan Di Indonesia. *Jurnal Ilmiah Indonesia*, 2(6), 30.
- Coe, R., Aloisi, C., Higgins, S., & Major, L. E. (2014). *What makes great teaching? Review of the underpinning research*.
- Fakhrurrazi, F. (2018). Hakikat pembelajaran yang efektif. *At-Ta'fikir*, 11(1), 85–99.
- Gani, M. A. (2018). Pengaruh Disiplin Diri Dan Motivasi Belajar Terhadap Prestasi Belajar Mahasiswa Akademi Maritim Cirebon. *Syntax Literate; Jurnal Ilmiah Indonesia*, 3(2), 82–93.
- Kodiran, K. (2017). Kepala Sekolah Sebagai Tugas Tambahan. *Al-Idarah: Jurnal Kependidikan Islam*, 7(1), 146–158.
- Purnomo, B., & Aulia, F. (2018). Pelaksanaan Pengelolaan Kelas Di Sekolah Dasar. *Jurnal Gentala Pendidikan Dasar*, 3(1), 73–91.
- Rusmini, E., & Pargito, P. (2018). Kompetensi Pedagogik Guru Mata Pelajaran Ilmu Pengetahuan Sosial SMPN 2 Sidomulyo. *Jurnal Studi Sosial*, 6(1).
- Sikap, U. M. P. B. D., & Didik, T. J. P. (2020). Menggunakan Model Pembelajaran SAVI Tema 7 Indahnya Keragaman Negeriku Di Kelas IV SD Negeri 1 Karanggantung Masruri, Karma Iswasta Eka dan Supriatna. *Syntax*, 2(4).
- Siregar, S. B. (2019). Penerapan Model Problem Based Learning (PBL) Untuk Meningkatkan Hasil Belajar Kimia Siswa Kelas XII MIPA 5 SMA Negeri 17 Bandung. *Syntax Literate; Jurnal Ilmiah Indonesia*, 4(9), 132–140.
- Suwartini, E. A. (2017). Supervisi akademik kepala sekolah, profesionalisme guru dan mutu pendidikan. *Jurnal Administrasi Pendidikan*, 24(2), 62–70.
- Vitaria, L. (2017). Budaya Sekolah Di Sekolah Menengah Atas 17 Bantul. *Spektrum Analisis Kebijakan Pendidikan*, 6(6), 587–598.
- Zulfikar, Y., & Ibrahim, S. (2017). Supervisi Akademik oleh Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Kompetensi Profesional Guru SD Negeri 2 Calang Kabupaten Aceh Jaya. *Jurnal Administrasi Pendidikan: Program Pascasarjana Unsyiah*, 5(3).